

MINISTÉRIO DA DEFESA



MINISTÉRIO DA DEFESA

APRESENTAR UMA FOTOGRAFIA
DO ATUAL ESTÁGIO EM QUE SE
ENCONTRA O PLANO DE
ARTICULAÇÃO E EQUIPAMENTO
DE DEFESA (PAED) AOS
INTEGRANTES DO VI ENABED

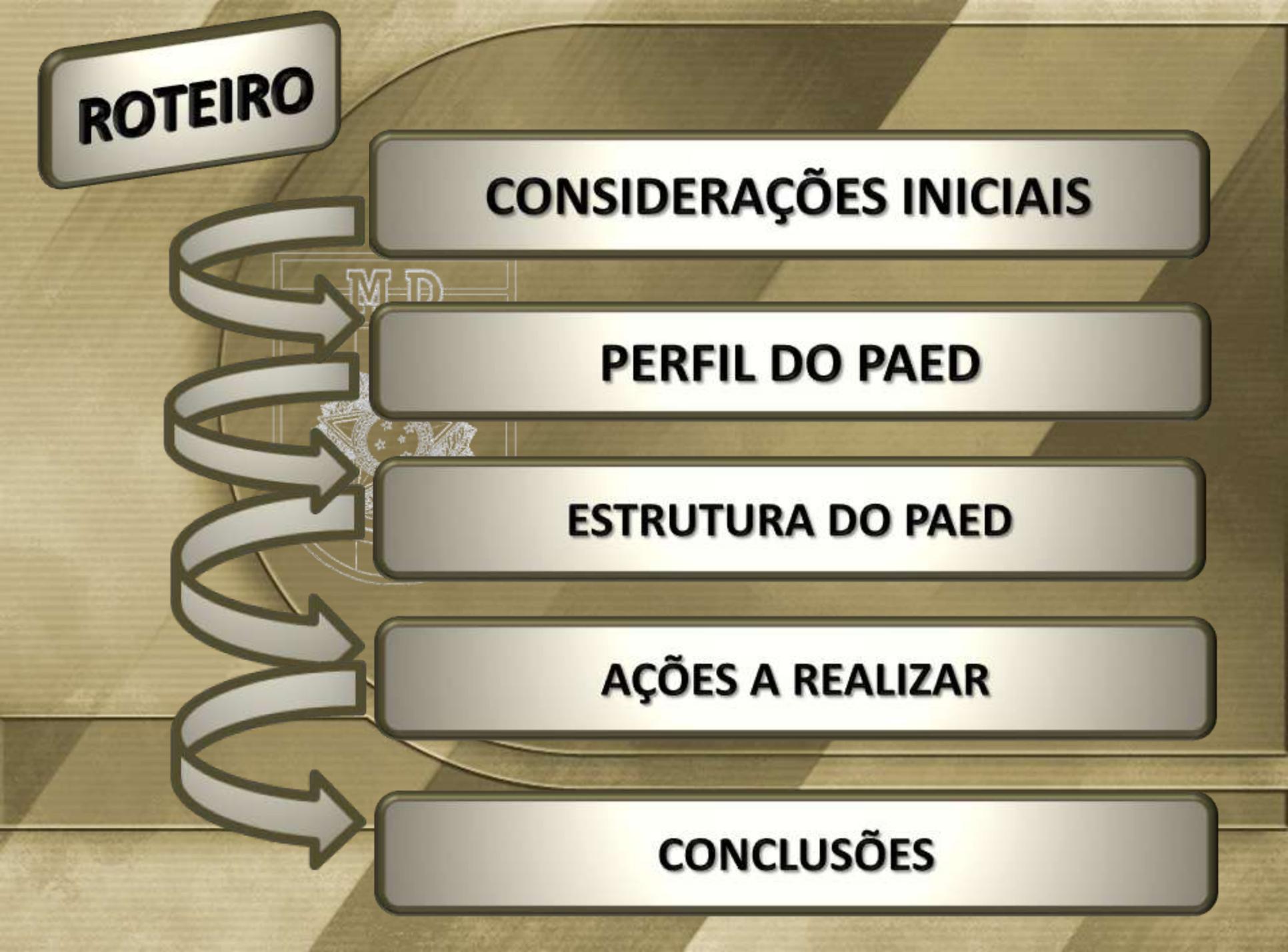
MINISTÉRIO DA DEFESA

O PAED E A DEMANDA DE PRODE
PARA OS PRÓXIMOS 20 ANOS. OS
RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS
NECESSÁRIOS PARA O PAED

PLANO DE ARTICULAÇÃO E EQUIPAMENTO DE DEFESA



ROTEIRO



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

PERFIL DO PAED

ESTRUTURA DO PAED

AÇÕES A REALIZAR

CONCLUSÕES

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Portaria Nr 3907, de 19 Dez 11

**Criou o Grupo de Trabalho para a
elaboração do Plano de Articulação e
Equipamento da Defesa**

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

PRAZOS

FASEAMENTO

- **INÍCIO: 19 FEV 2012**
- **1ª FASE: DEFINIÇÃO DA METODOLOGIA
(23 Fev 2012)**
- **2ª FASE: ELABORAÇÃO DO PAED
(apresentação final - 31 Mai 2012)**

1ª FASE - A METODOLOGIA

MD



P
A
E
D

M
E
T
O
D
O
L
O
G
I
A



METODOLOGIA PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO DE
ARTICULAÇÃO E EQUIPAMENTO DA DEFESA - PAED

Fevereiro 2012

OBJETIVOS

REFERÊNCIAS

PREMISSAS

AÇÕES A REALIZAR

MODELO

MANUAL

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2ª FASE – A ELABORAÇÃO DO PAED

APÓS A APRESENTAÇÃO DE 19 MAR 2012 AO SR MINISTRO

- REUNIÕES DE PADRONIZAÇÃO DE PROCEDIMENTOS
- COMPATIBILIZAÇÃO DE DADOS
- INSERÇÃO DE DADOS NUMÉRICOS DAS FORÇAS
- A PADRONIZAÇÃO DOS PROJETOS DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO MD (CENSIPAN, SISCOMIS, ...)

TRABALHO ENTRE AS FORÇAS



TRABALHO ENTRE AS FORÇAS

The screenshot displays a software interface for the 'SISTEMA INTEGRADO DE MONITORAMENTO DE FRONTEIRAS TERRESTRES - SISFRON'. The interface includes a menu bar at the top, a toolbar with various icons, and a main content area with several sections:

- Detalhamento do Projeto:** TÍTULO: SISTEMA INTEGRADO DE MONITORAMENTO DE FRONTEIRAS TERRESTRES - SISFRON
- Descrição do Projeto:** IMPLEMENTAÇÃO DE UNIDADES DE MONITORAMENTO DE TODA A EXTENSÃO DAS FRONTEIRAS TERRESTRES MILEITARES
- Benefícios e Justificativa:** AUMENTO DA CAPACIDADE DE DEFESA E AÇÃO DE INDIVÍDUOS E GRUPOS LEGAIS COM OPORTUNIDADE
- Observação de valores gerais sobre o Projeto:** FORNECER INSTRUMENTOS, CONDIÇÕES DE PROCESSAMENTO DE INFORMAÇÕES E GRUPOS DE ATUAÇÃO PARA REALIZAR A ATUALIZAÇÃO DE INDIVÍDUOS E GRUPOS LEGAIS EM TEMPO REAL
- Abstrato:** Plano Estratégico de Defesa
- Abstrato:** Tecnologia Nacional de Defesa
- Nome do Projeto:** SISTEMA ESTRATÉGICO DE DEFESA
- Nome do Produto:** MONITORAMENTO DE FRONTEIRAS TERRESTRES
- Data Início:** 01/01/2012
- Data Término:** 31/12/2012
- Valor Total do Projeto:** R\$ 10.000.000,00



TRABALHO ENTRE AS FORÇAS



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2ª FASE – A ELABORAÇÃO DO PAED



PROCESSO DE HARMONIZAÇÃO



COMISSÃO DE LOGÍSTICA MILITAR



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2ª FASE – A ELABORAÇÃO DO PAED



INTEGRAÇÃO DO BANCO DE DADOS

ROTEIRO

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

PERFIL DO PAED

ESTRUTURA DO PAED

AÇÕES A REALIZAR

CONCLUSÕES

PERFIL ATUAL DO PAED

ALÉM DA ARTICULAÇÃO E O EQUIPAMENTO PORTARIA Nr 3907 / MD (19 DEZ 2011)

- Pesquisa, desenvolvimento e ensino.
- Força de trabalho decorrente da evolução do PAED.
- Manutenção Operativa.
- Recuperação da Capacidade Operacional.
- Harmonização dos projetos apresentados pela Força.
- Preferência de aquisição de produtos de defesa no Brasil.
- Transferência de tecnologia quando a aquisição for realizada no exterior.
- Compras de oportunidade, preferencialmente deverão estar amparadas nos meios previstos no PAED.

PERFIL ATUAL DO PAED

- FÁCIL LEITURA (SEM ABREVIATURAS COMPLEXAS)
- POSSUI UM GLOSSÁRIO DE TERMOS
- CD CONTENDO O BANCO DE DADOS
- SUBDIVISÃO EM PROJETOS E SUBPROJETOS
- REGISTRA OS BENEFÍCIOS DOS PROJETOS PARA A SOCIEDADE
- REGISTRA OS REFLEXOS PARA O DESENVOLVIMENTO DO PAÍS
- OS PROJETOS ESTÃO PRIORIZADOS
- DESTACA OS PROJETOS INICIADOS ANTES DE 2012
- DESTACA OS PROJETOS QUE CONTINUAM APÓS 2031

PERFIL ATUAL DO PAED

É UM PLANO HARMONIZADO

**OS PLANOS DE INTERESSE DE
MAIS DE UMA FORÇA FORAM
HARMONIZADOS POR MEIO DA
COMISSÃO DE LOGÍSTICA MILITAR
(COMLOG)**

PERFIL ATUAL DO PAED

É UM PLANO INTEGRADOR E INTEGRADO

O PAED, ALÉM DE INTEGRAR OS PLANOS DE TODAS AS FORÇAS ARMADAS E OS PLANOS DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL, ESTÁ ALINHADO COM A ESTRATÉGIA NACIONAL DE DEFESA E PODE SERVIR DE BASE PARA A ELABORAÇÃO DOS PLANOS PLURIANUAIS.

PERFIL ATUAL DO PAED

É UM PLANO DE AMPLITUDE NACIONAL

**O PAED É UM PLANO CUJOS
OBJETIVOS TRANSCENDEM OS LIMITES
DO MD, DESTACA EM SUAS LINHAS OS
BENEFÍCIOS DE SEUS PROJETOS PARA
O DESENVOLVIMENTO SÓCIO-
ECONÔMICO DO BRASIL**

PERFIL ATUAL DO PAED

É UM PLANO DE GRANDE ACESSIBILIDADE

**O PAED É UM PLANO OSTENSIVO
CUJOS DADOS SÃO ACESSÍVEIS E
TRANSPARENTES, DE FÁCIL
ENTENDIMENTO A QUALQUER CIDADÃO
QUE QUEIRA CONHECER O
MINISTÉRIO DA DEFESA**

PERFIL ATUAL DO PAED

É UM PLANO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

O PAED É UM PLANO QUE PERMITE AO DECISOR ESTRATÉGICO A APLICAÇÃO, O ACOMPANHAMENTO E OS AJUSTES OCASIONAIS, GERADOS PELAS MUDANÇAS CONJUNTURAIS

ROTEIRO

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

PERFIL DO PAED

ESTRUTURA DO PAED

AÇÕES A REALIZAR

CONCLUSÕES

PAED

DEFESA

MARINHA

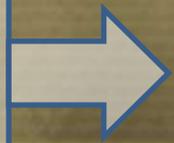
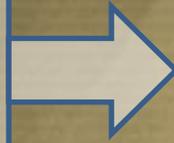
EXÉRCITO

FORÇA AÉREA

INDÚSTRIA DE DEFESA

ARTICULAÇÃO

EQUIPAMENTO



ESTRUTURA

1. INTRODUÇÃO

2. MARINHA DO BRASIL

Articulação

Equipamento

Necessidades em Recursos Financeiros

Considerações da Marinha

3. EXÉRCITO BRASILEIRO

Articulação

Equipamento

Necessidades em Recursos Financeiros

Considerações do Exército

4. FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Articulação

Equipamento

Necessidades em Recursos Financeiros

Considerações da Força Aérea

5. MINISTÉRIO DA DEFESA – ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Equipamento

Necessidades em Recursos Financeiros

Considerações do Ministério da Defesa – Administração Central

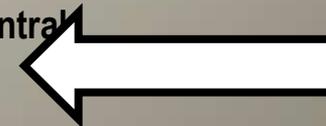
6. A INDÚSTRIA DE DEFESA

7. CONSOLIDAÇÃO DAS NECESSIDADES FINANCEIRAS

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

ANEXO A – GLOSSÁRIO

ANEXO B – BANCO DE DADOS (em meio digital)



MARINHA DO BRASIL

ARTICULAÇÃO

6 (SEIS) PROJETOS

55 (CINQUENTA E CINCO) SUBPROJETOS

MARINHA DO BRASIL

EQUIPAMENTO

4 (QUATRO) PROJETOS

80 (OITENTA) SUBPROJETOS

PROJETOS DA MARINHA DO BRASIL

- **Recuperação da Capacidade Operacional (RCO) (2009 – 2025).**
- **Programa Nuclear da Marinha (1979 – 2031)**
- **Construção do Núcleo do Poder Naval (2009 – 2047)**
- **Sistema de Gerenciamento da Amazônia Azul (SisGAAz) (2011 – 2033)**
- **Complexo Naval da 2ª Esquadra / 2ª Força de Fuzileiros da Esquadra (2ª FFE) (2013 – 2031)**
- **Pessoal – Nosso Maior Patrimônio (2010 – 2031)**
- **Segurança da Navegação (2013 – 2031)**

EXÉRCITO BRASILEIRO

ARTICULAÇÃO

4 (QUATRO) PROJETOS

6 (SEIS) SUBPROJETOS

EXÉRCITO BRASILEIRO

EQUIPAMENTO

10 (DEZ) PROJETOS

37 (TRINTA E SETE) SUBPROJETOS

PROJETOS DO EXÉRCITO BRASILEIRO

- Recuperação da Capacidade Operacional da Força Terrestre – RCO (2012 – 2022)
- Ampliação da Capacidade Operacional (2011 – 2035)
- Capacidade de Atuar Fora do Território Nacional (2011 – 2035)
- Estrutura de Apoio à Formação, Especialização e Aperfeiçoamento Profissional (2011 – 2035)
- Estrutura de Apoio à Família Militar (2011 – 2035)
- Sistema de Proteção Cibernética - Defesa Cibernética (2011 – 2035)
- Nova Família de Veículos Blindados de Rodas de Fabricação Nacional – GUARANI (2011 – 2034)
- Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras Terrestres – SISFRON (2011 – 2035)
- Sistema Integrado de Proteção de Estruturas Estratégicas Terrestres – PROTEGER (2012 – 2035)
- Sistema de Defesa Antiaérea (2010 – 2023)
- Sistema de Mísseis e Foguetes ASTROS 2020 (2011 – 2023);
- Sistemas de Atividades e Operacionais do Exército (2011 – 2031)
- Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação do Exército (2011 – 2035)

FORÇA AÉREA BRASILEIRA

ARTICULAÇÃO

3 (TRÊS) PROJETOS

5 (CINCO) SUBPROJETOS

FORÇA AÉREA BRASILEIRA

EQUIPAMENTO

6 (SEIS) PROJETOS

25 (VINTE E CINCO) SUBPROJETOS

PROJETOS DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA

- Recuperação da Capacidade Operacional (2009 – 2019)
- Gestão Organizacional e Operacional do Comando da Aeronáutica (2010 – 2030)
- Apoio aos Militares e Civis do Comando da Aeronáutica (2010 – 2030)
- Modernização dos Sistemas de Formação e Pós-Formação de Recursos Humanos (2010 – 2028)
- Controle do Espaço Aéreo (2008 – 2030)
- Capacitação Operacional da FAB (2009 – 2030)
- Capacitação Científico-Tecnológica da Aeronáutica (2008 – 2033)
- Fortalecimento da Indústria Aeroespacial e de Defesa Brasileira (2009 – 2030)
- Desenvolvimento e Construção de Engenhos Aeroespaciais (2015 – 2030)

**MINISTÉRIO DA DEFESA
(ADMINISTRAÇÃO CENTRAL)**

EQUIPAMENTO



6 (SEIS) PROJETOS

16 (DEZESSEIS) SUBPROJETOS

MINISTÉRIO DA DEFESA (ADMINISTRAÇÃO CENTRAL)

EQUIPAMENTO

- **Projeto Sistema de Comunicações Militares por Satélite (SISCOMIS -2004 / 2031)**
- **Projeto Sistema de Comunicações Militares Seguras (SISTED 2004/ 2031)**
- **Desenvolvimento do Sistema de Logística e Mobilização de Defesa (SISLOGD - 2012 / 2023)**
- **Projeto de Modernização da Defesa Antiaérea das Estruturas Críticas (2012 / 2023)**
- **Projeto Modernização do Sistema de Proteção da Amazônia (2012 /2023)**
- **Projeto Cartografia da Amazônia (2012 / 2023)**

ASPECTOS IMPORTANTES DO PAED

- **INÍCIO, MEIO E FIM DO PROJETO**
- **SEUS OBJETIVOS**
- **OS BENEFÍCIO PARA O DESENVOLVIMENTO DO BRASIL**
- **A NECESSIDADE DE HARMONIZAÇÃO**
- **INVESTIMENTO NA INDÚSTRIA NACIONAL DE DEFESA**
- **TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA**
- **PROGRAMAS E AÇÕES DE GOVERNO ALINHADAS**
- **O IMPACTO NA MANUTENÇÃO OPERATIVA**
- **O IMPACTO NA FORÇA DE TRABALHO**
- **O QUE FALTA PARA A RECUPERAÇÃO DA CAPACIDADE OPERACIONAL (PPA EM VIGOR)**

BANCO

DE

DADOS



**O BANCO DE DADOS DETALHA
TODOS OS SUBPROJETOS**

**O BANCO DE DADOS APRESENTA UMA
GAMA ENORME DE POSSIBILIDADES
SOB A FORMA DE RELATÓRIOS**

ROTEIRO

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

PERFIL DO PAED

ESTRUTURA DO PAED

AÇÕES A REALIZAR

CONCLUSÕES

AÇÕES A REALIZAR

- **AGUARDAR A APROVAÇÃO PELO MINISTRO DA DEFESA**
- **APRESENTAR UMA ESTRATÉGIA DE DIVULGAÇÃO**
- **LANÇAMENTO EM NÍVEL NACIONAL**
- **ACOMPANHAMENTO ESTRATÉGICO**

O FUTURO DO PAED

M.D.

**O FUTURO DO PAED ESTÁ
DIRETAMENTE RELACIONADO COM A
FORMA COMO SERÁ RECEBIDO E MAIS
IMPORTANTE QUE TUDO, COMO SERÁ
ACOMPANHADO E ATUALIZADO**

O FUTURO DO PAED

M D

A INDÚSTRIA DE DEFESA BRASILEIRA
TEM UM PAPEL MUITO IMPORTANTE
PARA A CREDIBILIDADE DESSA
FERRAMENTA ESTRATÉGICA

ROTEIRO

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

PERFIL DO PAED

ESTRUTURA DO PAED

AÇÕES A REALIZAR

CONCLUSÕES

UMA REFLEXÃO SOBRE O PAED

VANTAGENS OFERECIDAS PELO PAED

PARA AS FORÇAS SINGULARES

- **MAIOR CONTROLE DE SEUS INVESTIMENTOS EM ARTICULAÇÃO E EQUIPAMENTO**
- **MAIS FACILIDADE DE ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS E SUBPROJETOS**
- **MAIOR CAPACIDADE DE APLICAR RECURSOS, DENTRO DE UMA PRIORIDADE PREVIAMENTE ESTABELECIDADA**

PARA O MINISTÉRIO DA DEFESA

- **AUMENTO DA CAPACIDADE DE GESTÃO E DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS**
- **VISÃO GERAL DA APLICAÇÃO DE RECURSOS NA ARTICULAÇÃO E EQUIPAMENTO**
- **EM CASO DE RECEBIMENTO DE RECURSO MENOR QUE A NECESSIDADE, OS PROJETOS JÁ ESTÃO PRIORIZADOS**
- **MAIOR CAPACIDADE DE ACOMPANHAR AS APLICAÇÕES NOS PROJETOS DE SUA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL**
- **BASE PARA A ELABORAÇÃO DA PRÉ-PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA**

PARA O GOVERNO FEDERAL

- **AUMENTO DA CAPACIDADE DE GESTÃO NA ÁREA DE DEFESA**
- **FACILIDADE PARA COMPARAR A EXECUÇÃO FINANCEIRA COM OS PROJETOS EM ANDAMENTO**
- **DOTAR A ÁREA DE DEFESA COM OS RECURSOS COMPATÍVEIS COM A ESTATURA POLÍTICO-ESTRATÉGICA DA NAÇÃO**
- **ARGUMENTAÇÃO PARA O AUMENTO DO ORÇAMENTO DA DEFESA**
- **VISÃO PROSPECTIVA DA ÁREA DE DEFESA**

O PAED E A INDÚSTRIA DE DEFESA

PARA A INDÚSTRIA DE DEFESA

- **O PAED REPRESENTA O “NORTE”**
- **PERMITE O FORTALECIMENTO DA BID**
- **PLANEJAMENTO ESTRATEGICO (20 ANOS)**
- **ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS
ESTRATÉGICAS**
- **INVESTIMENTOS CONFIÁVEIS (CONTINUIDADE)**
- **VISÃO PROSPECTIVA**

ASPECTOS IMPORTANTES DO PAED

- INÍCIO, MEIO E FIM DO PROJETO
- SEUS OBJETIVOS
- OS BENEFÍCIO PARA O DESENVOLVIMENTO DO BRASIL
- A NECESSIDADE DE HARMONIZAÇÃO
- INVESTIMENTO NA INDÚSTRIA NACIONAL DE DEFESA
- TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA
- PROGRAMAS E AÇÕES DE GOVERNO ALINHADAS
- O IMPACTO NA MANUTENÇÃO OPERATIVA
- O IMPACTO NA FORÇA DE TRABALHO
- O QUE FALTA PARA A RECUPERAÇÃO DA CAPACIDADE OPERACIONAL (PPA EM VIGOR)

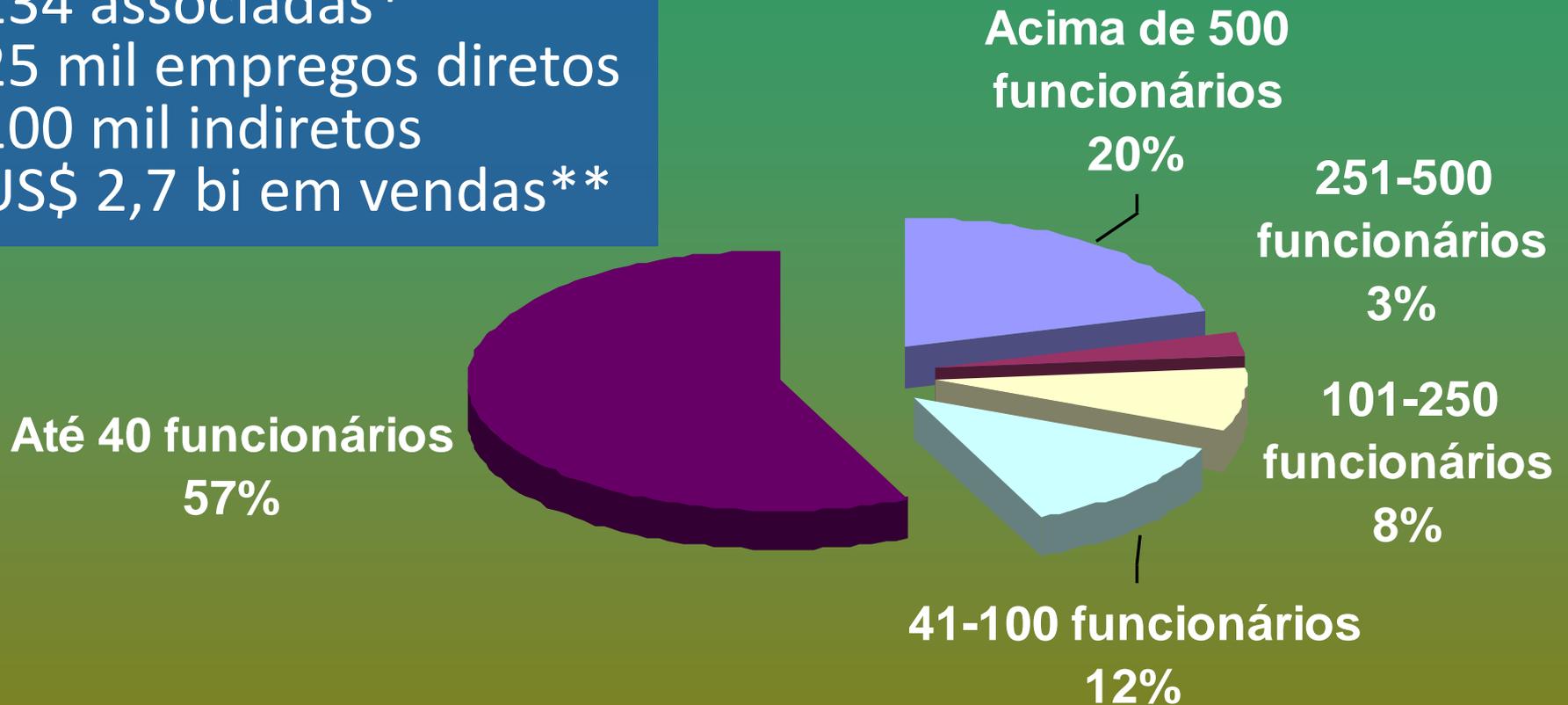
A Base Industrial de Defesa (BID)



EED: Empresa Estratégica de Defesa

Fonte: ABIMDE

134 associadas*
25 mil empregos diretos
100 mil indiretos
US\$ 2,7 bi em vendas**



Porte das associadas ABIMDE

* Maio de 2011; ** Dados de 2009

Associadas ABIMDE

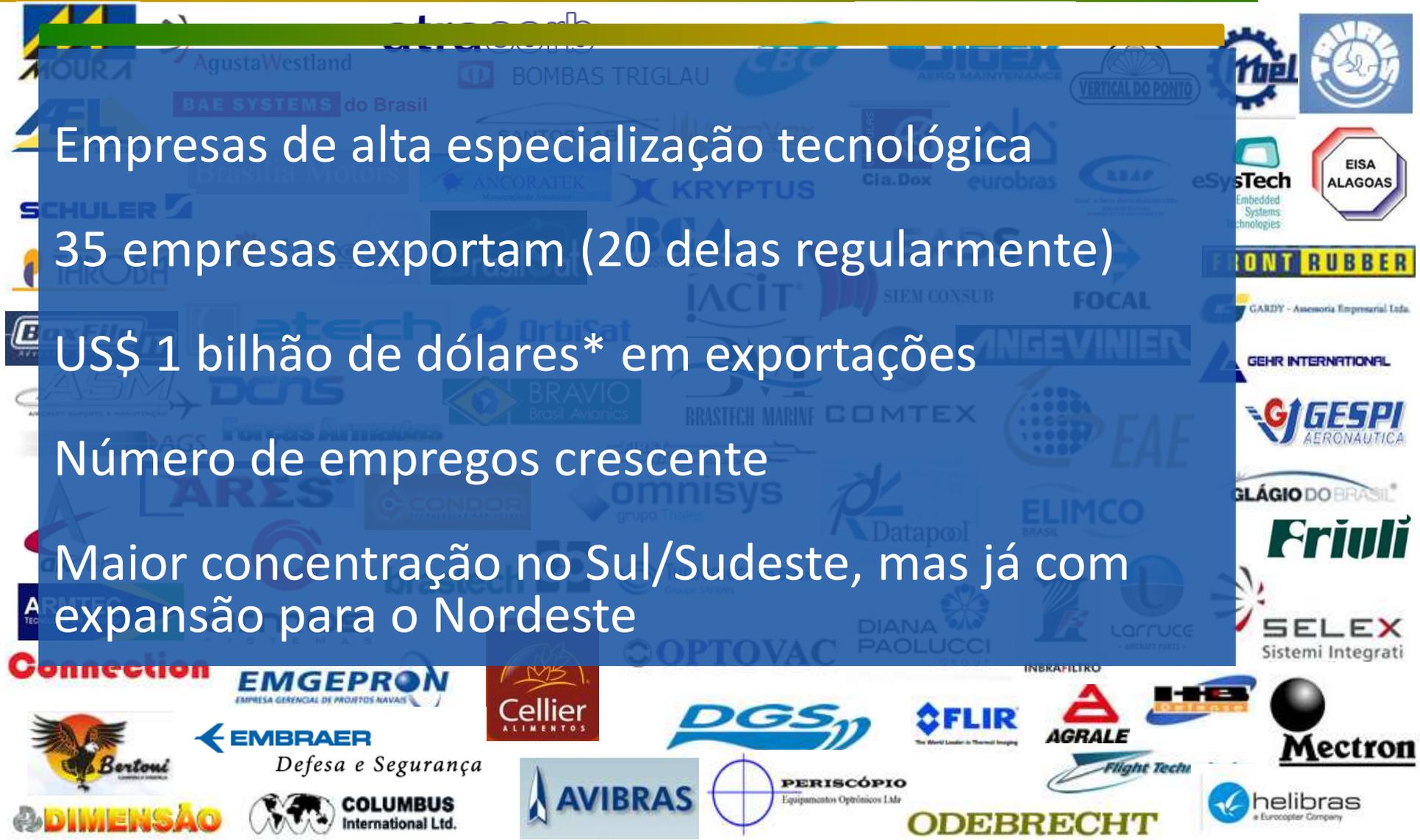
Empresas de alta especialização tecnológica

35 empresas exportam (20 delas regularmente)

US\$ 1 bilhão de dólares* em exportações

Número de empregos crescente

Maior concentração no Sul/Sudeste, mas já com expansão para o Nordeste



* Dado de 2009

Fonte: ABIMDE

Obs.: Nesta lâmina aparece apenas parte das empresas associadas da ABIMDE.
Apresentação de propriedade da ABIMDE (Associação das Indústrias de Materiais de Defesa e Segurança)

VEJAMOS ALGUNS DADOS PARA REFLEXÃO

GASTOS MILITARES DOS BRICS FONTE: SIPRI (STOCKHOLM INTERNATIONAL PEACE RESEARCH INSTITUTE)

	Percentual do PIB		Gasto Absoluto em: Em R\$ Bi, com US\$ a 1,84
	2010	2011	2010
CHINA	2,10%	2,00%	222,75
INDIA	2,70%	2,60%	84,80
RUSSIA	3,90%	3,90%	107,90
AFRICA DO SUL	1,30%	1,30%	8,52
Média %	2,50%	2,45%	105,99
BRASIL	1,60%	1,55%	63,27

O PAED E A INDÚSTRIA DE DEFESA

- **FORTALECIMENTO DA BASE INDUSTRIAL DE DEFESA**
- **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (20 ANOS)**
- **ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS ESTRATÉGICAS**
- **INVESTIMENTOS CONFIÁVEIS (CONTINUIDADE)**
- **VISÃO PROSPECTIVA**

QUAL O MELHOR CAMINHO?

- **DEFINIR QUAIS OS PRODE QUE PODEM SER PED**
- **DEFINIR AS INDÚSRIAS NACIONAIS VOCACIONADAS**
- **DEFINIR AS INDÚSTRIAS ESTRANGEIRAS APTAS**
- **DISCUTIR COM A SEPROD E AS FORÇAS**
- **ESTABELEECER UMA BASE LOGÍSTICA DE DEFESA**



ASPECTOS RELEVANTES

CICLO DE VIDA DOS PRODUTOS DE DEFESA

CAPACITAÇÃO OPERACIONAL



CAPACITAÇÃO PRODUTIVA

Capacitação Operacional + Capacitação Produtiva



Dissuasão



ASPECTOS RELEVANTES

CICLO DE VIDA DOS PRODUTOS DE DEFESA

Perfil Prode: Fomentador de Desenvolvimento



Alta Tecnologia

Aeroespacial / Defesa

Tecnologia da Informação
Eletro-Eletrônica
Farmacêutica
Instrumentos Científicos

Média-Alta Tecnologia

Automobilística
Maquinário Elétrico
Produtos Químicos
Outros Equip. de Transporte
Maquinário não Elétrico

Média-Baixa Tecnologia

Plásticos e Borracha
Naval
Outros Manufaturados
Metais ferrosos e não-ferrosos
Prod. Minerais não-ferrosos
Metalúrgica
Refino de Petróleo

Baixa Tecnologia

Papel
Têxtil e Vestuário
Alimentos, Bebidas e Fumo
Móveis e Madeira

A Base Industrial de Defesa é uma alternativa real e imediata para ajudar o País a alterar esse quadro.

PROCESSO DE OBTENÇÃO NO MD

CICLO DE VIDA DOS PRODUTOS DE DEFESA

END

PNID



PLANO BRASIL MAIOR

Lei nº 12.598

PAED

PNEPRODE

CAPACITAÇÃO OPERACIONAL

Demanda

Requisitos Operacionais Conjuntos

Priorização Estratégica e Orçamentária

Diretriz de Obtenção

Desenvolvimento e / ou Aquisição e Exportação

Operação

Desativação

CAPACITAÇÃO PRODUTIVA

MINISTRO DE ESTADO DA DEFESA

EMCFA

SEORI

SEPROD

FORÇAS ARMADAS

CAPACIDADE OPERACIONAL + CAPACIDADE PRODUTIVA = DISSUAÇÃO



FEIRA DE PRODUTOS DE DEFESA DA ÍNDIA DEFEXPO 12 – ÍNDIA





FEIRA DE PRODUTOS DE DEFESA EUROSATORY - FRANÇA 2012

2012
EUROSATORY



CONCLUSÃO

“O homem não saiu da idade da pedra por falta de pedra, saiu porque aprendeu com o passado, não se conformou com o presente e desafiou o futuro”

Autor desconhecido